



# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

**47,5** млрд долл. США  
капитализация Компании на конец 2021 года

**11%**

дивидендная доходность в 2021 году





В 2021 году Компания провела выкуп акций и приобрела у акционеров 5 382 079 акций. После погашения пакета казначейских акций общее количество акций Компании составило 153 654 624 шт.

# АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

## Выкуп собственных акций

**27 апреля 2021 года Совет директоров Компании принял решение о приобретении собственных размещенных акций<sup>1</sup> (3,4% от уставного капитала Компании) по цене 27,780 руб. за шт. на общую сумму около 2 млрд долл. США.**

Заявления от акционеров о продаже принадлежащих им акций принимались с 20 мая по 18 июня 2021 года. Общее количество акций, в отношении которых поступили заявления об их продаже, составило 64 204 134 шт., что превысило количество акций, которое могло быть приобретено по решению Совета директоров. В связи с этим акции приобретались у акционеров пропорционально заявленным требованиям. В результате общее количество акций, которое было приобретено Компанией у акционеров, составило 5 382 079 шт.

Общим собранием акционеров Компании 19 августа 2021 года было принято решение об уменьшении уставного капитала Компании до 153 654 624 руб. путем погашения приобретенных Компанией 4 590 852 обыкновенных акций.

После проведения Компанией всех предусмотренных законодательством Российской Федерации мероприятий, необходимых для завершения процедуры уменьшения уставного капитала, 6 октября 2021 года 4 590 852 казначейские акции Компании были погашены.

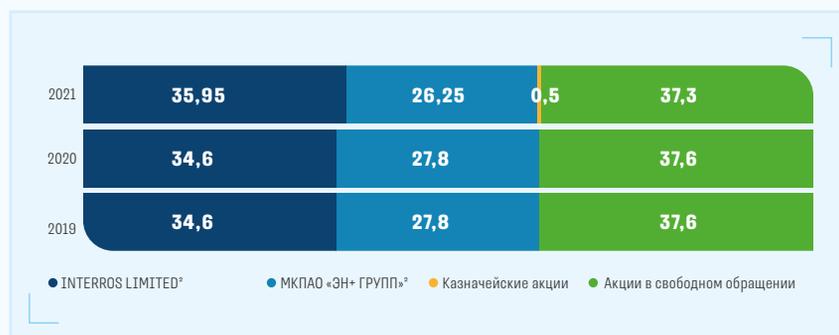
Оставшиеся после приобретения акции в количестве 791 227 шт. остались на казначейском счете и были зарезервированы под программу стимулирования персонала.

## Уставный капитал

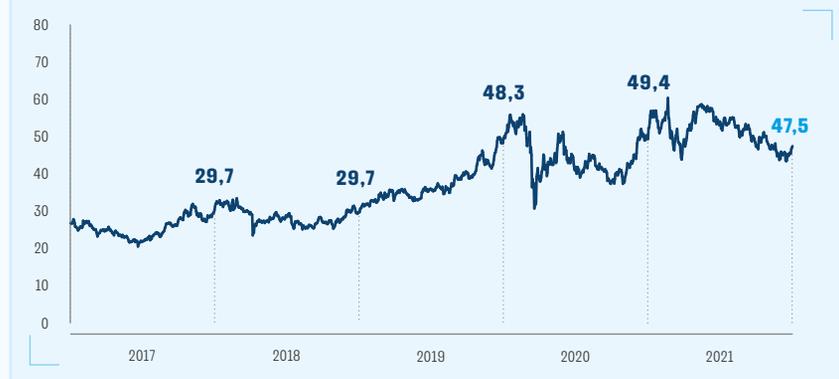
Таким образом, уставный капитал Компании был уменьшен и составил 153 654 624 руб. Изменения в Уставе Компании, связанные с его уменьшением, были зарегистрированы 14 октября 2021 года. Уставный капитал Компании разделен на 153 654 624 обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 руб. Выпуск привилегированных акций Уставом Компании не предусмотрен.

Все акции ПАО «ГМК «Норильский никель», за исключением находящихся на казначейском счете Компании, являются голосующими из расчета «одна акция соответствует одному голосу». Казначейские акции не предоставляют права голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не начисляются дивиденды.

Структура акционерного капитала на конец календарного года (%)



Динамика капитализации (млрд долл. США)



Акционеры Компании на дату годовых общих собраний



**47,5 млрд долл. США**

рыночная капитализация «Норникеля» на конец 2021 года

-4% к уровню 2020 года

1 В соответствии с п. 2 ст. 72 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

2 Косвенный контроль через подконтрольных лиц.

# ЦЕННЫЕ БУМАГИ

## Акции

Акции Компании торгуются на российском фондовом рынке с 2001 года. С 2014 года акции включены в котировальный список первого уровня Московской биржи (тикер — GМKN).

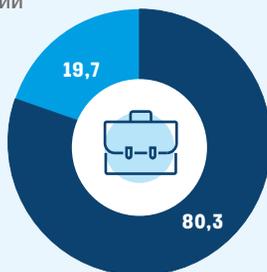
## Американские депозитарные расписки (АДР)

АДР были выпущены на акции Компании в 2001 году. На конец 2021 года конвертация акций в АДР происходила в соотношении 1:10. Количество АДР, обращающихся на фондовых биржах, непостоянно, поскольку владельцы АДР имеют возможность конвертировать их в акции и наоборот.

### Распределение акций и АДР на 31 декабря 2021 года (%)

# 153 654 624

акции



- Акции
- АДР

## АКЦИИ КОМПАНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА ВХОДИЛИ В БАЗУ РАСЧЕТА КЛЮЧЕВЫХ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ И РЯДА ЗАРУБЕЖНЫХ ФОНДОВЫХ ИНДЕКСОВ СО СЛЕДУЮЩИМИ ВЕСАМИ:

Индекс МосБиржи

### 6,4%



Индекс МосБиржи 10

### 10,32%



Индекс голубых фишек

### 8,0%



MSCI Russia

### 7,02%



Индекс МосБиржи металлов и добычи

### 15,79%



Индекс Вектора устойчивого развития

### 3,23%



Индекс МосБиржи широкого рынка

### 6,54%



MSCI EM Eastern Europ

### 4,53%



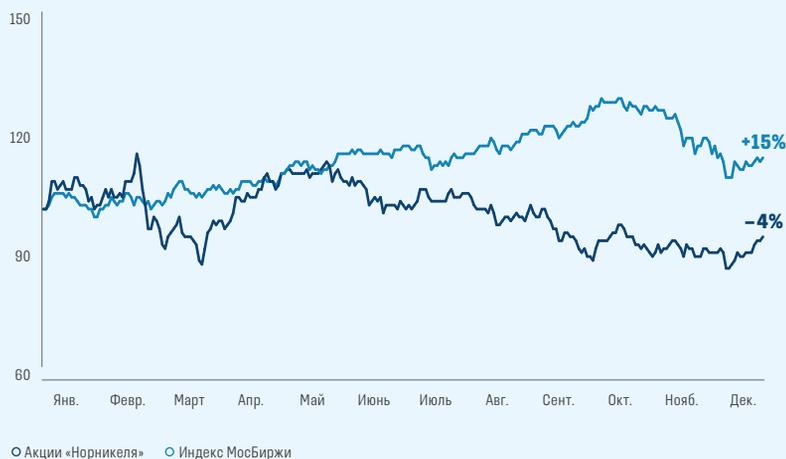
Тип ценных бумаг	Акции (обыкновенные)	АДР (10 АДР = 1 акция)
Регистрационный номер	1-01-40155-F	Неприменимо
Объем	153 654 624 шт.	
Место хранения	Регистратор АО «НПК — Р.О.С.Т.», номинальные держатели	The Bank of New York Mellon — депозитарий
ISIN	RU0007288411	US55315J1025
Тикер	GМKN	MNOD, NILSY
Основные торговые площадки	Московская биржа	Внебиржевая секция Лондонской фондовой биржи и внебиржевой рынок США (OTC Markets)

## Акции ПАО «ГМК «Норильский никель» на Московской бирже

Показатель	2019	2020	2021
Минимальная цена (руб.)	12 993	15 500	20 902
Максимальная цена (руб.)	19 890	24 056	28 082
Цена на конец года (руб.)	19 102	23 696	22 828
Капитализация на конец года (млн руб.)	3 022 805	3 749 744	3 507 628

Источник: расчет Компании на основе котировок на бирже

### Динамика стоимости акций «Норникеля» и индекса МосБиржи в 2021 году (%)



### ADR ПАО «ГМК «Норильский никель» на Лондонской фондовой бирже

Показатель	2019	2020	2021
Минимальная цена (долл. США)	18,8	19,5	27,8
Максимальная цена (долл. США)	31,5	35,4	38,2
Цена на конец года (долл. США)	30,6	31,2	30,9

Источник: расчет Компании на основе котировок на бирже

### Динамика стоимости ADR «Норникеля» и фондовых индексов в 2021 году (%)



Источник: Bloomberg



Более подробная информация о торгах представлена на веб-сайте в разделе «Интерактивные инструменты»

## РЕГИСТРАТОР

Регистратором Компании является АО «НРК — Р.О.С.Т.». Держатели акций, в том числе клиенты номинальных держателей, могут принимать участие в общих собраниях путем заполнения электронной формы бюллетеней. Для получения доступа к личному кабинету необходимо обратиться в один из филиалов АО «НРК — Р.О.С.Т.». Акционеры — физические лица, имеющие подтвержденную учетную запись на портале Госуслуг, могут воспользоваться дистанционным способом подключения к личному кабинету. Порядок подключения к сервису «Личный кабинет акционера» размещен на сайте регистратора. Также для удобства регистратор разработал мобильное приложение «Акционер.онлайн», которое позволяет удаленно следить за ходом собрания, направлять вопросы и голосовать.



[«Личный кабинет акционера»](#)



[«Акционер.онлайн»](#)

## ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

Всем акционерам «Норникеля» предоставляются равные права и равное отношение к ним со стороны Компании. Порядок реализации акционерами своих прав определяется федеральными законами «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», а также прочими правовыми актами Российской Федерации.

# Облигации

На конец 2021 года Компании были присвоены кредитные рейтинги инвестиционного уровня трех ведущих международных рейтинговых агентств и российского рейтингового агентства «Эксперт РА».

Fitch:

**BBB-**  
СТАБИЛЬНЫЙ

Standard &amp; Poor's:

**BBB-**  
СТАБИЛЬНЫЙ

Moody's:

**Baa2**  
НЕГАТИВНЫЙ

Эксперт РА:

**ruAAA**  
СТАБИЛЬНЫЙ

В 2021 году Компания успешно разместила выпуск еврооблигаций на сумму 500 млн долл. США с погашением в 2026 году и ставкой купона 2,80% годовых, зафиксировав самый низкий уровень спреда к ставкам мид-свопов / доходностям казначейских облигаций США в истории своих публичных размещений в долларах США.

На конец 2021 года в обращении находилось шесть выпусков еврооблигаций общим объемом 4,25 млрд долл. США и один выпуск рублевых биржевых облигаций номиналом 25 млрд руб.

## Рублевые облигации

Инструмент	Биржевые облигации, БО-001P-01
Эмитент	ПАО «ГМК «Норильский никель»
ISIN	RU000A100V06
Дата размещения	01.10.2019
Дата погашения	24.09.2024
Объем выпуска (млрд руб.)	25
Ставка купона (% годовых)	7,20
Периодичность выплат	Каждые 182 дня (начиная с даты размещения)

## Еврооблигации

Инструмент	Еврооблигации-2022 (LPN)	Еврооблигации-2022 (LPN)	Еврооблигации-2023 (LPN)	Еврооблигации-2024 (LPN)	Еврооблигации-2025 (LPN)	Еврооблигации-2026 (LPN)
Эмитент MMC Finance D.A.C.						
Дата размещения	08.06.2017	14.10.2015	11.04.2017	28.10.2019	11.09.2020	27.10.2021
Дата погашения	погашены по номиналу досрочно 09.03.2022	14.10.2022	11.04.2023	28.10.2024	11.09.2025	27.10.2026
Объем выпуска (млн долл. США)	500	1 000	1 000	750	500	500
Ставка купона (% годовых)	3,849	6,625	4,100	3,375	2,55	2,80
Даты выплаты купона	8 октября / 8 апреля	14 октября / 14 апреля	11 октября / 11 апреля	28 октября / 28 апреля	11 сентября / 11 марта	27 октября / 27 апреля
Рейтинг эмиссии (F/M/S)	«BBB-» / - / «BBB-»	«BBB-» / «Baa2» / «BBB-»	«BBB-» / - / «BBB-»	«BBB-» / «Baa2» / «BBB-»	«BBB-» / «Baa2» / -	«BBB-» / «Baa2» / «BBB-»



Подробная информация о долговых инструментах «Норникеля» размещена на сайте в разделе «Инвесторам и акционерам»

# ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В Компании действует Положение о дивидендной политике, утвержденное Советом директоров. Цель данного положения — обеспечить прозрачность механизма определения размера дивидендов и порядка их выплат.

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров. На Общем собрании акционеров утверждаются размер дивидендов и дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. В соответствии с законодательством Российской Федерации дата должна быть установлена в срок не ранее 10 и не позднее 20 дней с даты проведения Общего собрания акционеров.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю, зарегистрированному в реестре акционеров Компании, не должен превышать 10 рабочих дней, срок выплаты другим зарегистрированным лицам в реестре акционеров составляет не более 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Динамика дивидендной доходности (долл. США)



- 1 Дивидендная история за более ранние периоды приведена на сайте.
- 2 Дивиденды выплачиваются акционерам в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате, и объем выплаченных дивидендов указан по состоянию на 31 декабря 2021 года. Суммы выплат указаны по аналогии с отчетностью по МСФО.
- 3 При расчете объявленных дивидендов использовался курс Банка России на дату проведения Общего собрания акционеров.
- 4 22 апреля 2022 года Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию акционеров утвердить дивиденды по результатам 2021 года.
- 5 Отношение объявленных дивидендов в календарном году к средней цене АДР.



Положение о дивидендной политике



Решение о выплате дивидендов

## Отчет о выплате дивидендов

Лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров, по поручению Компании дивиденды выплачивает регистратор, то есть АО «НРК — Р.О.С.Т.». Лица, права которых на акции учитываются номинальным держателем, получают дивиденды через номинального держателя, клиентами которого они являются.

Лицо, не получившее объявленных дивидендов в связи с тем, что у Компании или регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора, в соответствии с п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» вправе обратиться с требованием о выплате неустраиваемых дивидендов в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате.

### ДИВИДЕНДЫ ЗА 2021 ГОД

27 декабря 2021 года внеочередное Общее собрание акционеров утвердило выплату дивидендов за девять месяцев 2021 года в размере 1 523,17 руб. Общий размер денежных средств, которые были направлены на выплату дивидендов за этот период, составил около 232,84 млрд руб. (около 3,05 млрд долл. США). Дивиденды были выплачены до 18 февраля 2022 года.

22 апреля 2022 года Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию акционеров утвердить дивиденды по результатам 2021 года в размере 1 166 руб. на акцию (около 15,6 долл. США по курсу Банка России на дату проведения Совета директоров).

### Дивидендная история<sup>1</sup>

Период	Объявленные дивиденды		Выплаченные дивиденды <sup>2</sup>	
	млн руб.	млн долл. США <sup>3</sup>	млн руб.	млн долл. США
Итого за 2021 г.	411 109	5 577	н/п	н/п
За 12 месяцев <sup>4</sup>	178 272	2 377	н/п	н/п
За 9 месяцев	232 837	3 181	232 842	3 050
Итого за 2020 г.	260 246	3 538	259 893	3 532
За 12 месяцев	161 603	2 193	161 603	2 198
За 9 месяцев	98 642	1 346	98 290	1 334
Итого за 2019 г.	323 647	4 909	323 482	5 011
За 12 месяцев	88 174	1 201	88 166	1 264
За 9 месяцев	95 595	1 529	95 430	1 567
За 6 месяцев	139 878	2 179	139 886	2 180
Итого за 2018 г.	248 214	3 741	247 983	3 827
За 12 месяцев	125 413	1 928	125 298	1 986
За 6 месяцев	122 802	1 813	122 685	1 841
Итого за 2017 г.	131 689	2 131	131 546	2 137
За 12 месяцев	96 210	1 524	96 117	1 527
За 6 месяцев	35 479	607	35 429	610

# Налогообложение по ценным бумагам

Налогообложение доходов, получаемых по ценным бумагам, осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах (гл. 23 «Налог на доходы физических лиц» и гл. 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации).

## НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДОХОДА ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ

В соответствии с международными соглашениями об избежании двойного налогообложения, участником которых является Российская Федерация, налоговые резиденты иностранных государств вправе претендовать на применение пониженных ставок налога у источника в России либо на освобождение от уплаты налога в России.

Для применения этих льгот налоговые нерезиденты должны представить российскому налоговому агенту, выплачивающему доход, следующие подтверждения:

- подтверждение постоянного местонахождения в государстве, с которым у Российской Федерации действует соглашение об избежании двойного налогообложения (сертификат налогового резидентства);
- подтверждение бенефициарного (фактического) права на доход, если получателем соответствующего дохода является иностранная организация или структура без образования юридического лица;
- подтверждение выполнения прочих условий для применения льготной ставки, если такие условия (или ограничения) установлены в применимом соглашении.

При отсутствии таких подтверждений на момент выплаты дохода налог удерживается по стандартным ставкам, предусмотренным Налоговым кодексом Российской Федерации.

## ФОРМУЛА РАСЧЕТА НАЛОГА С ДИВИДЕНДОВ<sup>5</sup>

$$СН = К * СН * (Д1 - Д2)$$

**СН** — исчисленная сумма налога, подлежащая удержанию с получателя дивидендов;

**К** — отношение суммы дивидендов, причитающихся одному получателю, к общей сумме дивидендов к распределению;

**СН** — ставка налога, установленная подп. 1–2 п. 3 ст. 284 ил п. 1 ст. 224 Налогового кодекса Российской Федерации;

**Д1** — сумма дивидендов к распределению по всем получателям;

**Д2** — сумма дивидендов<sup>6</sup>, полученных Компанией, если ранее данная сумма не принималась в расчет облагаемого дохода.

## Особенности налогообложения дохода по ценным бумагам (%)

Наименование	Доходы по операциям	Доходы в виде процентов	Доходы в виде дивидендов
<b>ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА</b>			
Резиденты	13/15 <sup>1,2</sup>	13/15 <sup>2</sup>	13/15 <sup>2</sup>
Нерезиденты	30 <sup>1</sup>	30	15
<b>ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА</b>			
Резиденты	20 <sup>1</sup>	20	13 <sup>3</sup>
Нерезиденты	20 <sup>4</sup>	20	15

1 Или 0% в случае реализации акций Компании при условии владения такими акциями на дату реализации более пяти лет и соблюдения требований к доле недвижимого имущества в активах Компании, установленных п. 2 ст. 284.2 Налогового кодекса Российской Федерации. Условия и особенности применения ставки 0% для международных холдинговых компаний установлены ст. 284.7 Налогового кодекса Российской Федерации. Физические лица — налоговые резиденты Российской Федерации вправе претендовать на получение инвестиционного налогового вычета в размере положительного финансового результата, полученного от реализации акций Компании, находившихся в собственности налогоплательщика более трех лет в соответствии с подп. 1 п. 1 ст. 219.1 Налогового кодекса Российской Федерации.

2 В соответствии с п. 1 ст. 224 Налогового кодекса Российской Федерации налоговая ставка 15% применяется к суммам дохода свыше 5 млн руб. за налоговый период.

3 Или 0%, если на дату принятия решения о выплате дивидендов российская организация владеет в течение 365 дней (и более) 50% (и более) акций (15% и более акций, если владельцем является международная холдинговая компания) в уставном капитале Компании.

4 Если такие доходы относятся к доходам иностранной организации от источников в России в соответствии с п. 1 ст. 309 Налогового кодекса Российской Федерации.

5 Формула неприменима при выплате дивидендов налоговым нерезидентам Российской Федерации.

6 За исключением дивидендов, к которым применяется нулевая ставка налогообложения согласно подп. 1–1.1 п. 3 ст. 284 Налогового кодекса Российской Федерации.

# ДИАЛОГ С ИНВЕСТОРАМИ

**Сохранение доверительных отношений с акционерами и инвесторами, основанных на принципах взаимоуважения и открытого диалога, всегда являлось приоритетом Компании. В целях соблюдения интересов всех заинтересованных лиц Компания стремится повышать уровень своей информационной прозрачности, предоставляя всю необходимую информацию для принятия взвешенных и разумных инвестиционных решений.**

«Норникель» ведет активный диалог с широким кругом российских и международных инвесторов и фондовых аналитиков. Компания на регулярной основе проводит конференц-звонки и встречи с инвесторами, участвует во всех крупных инвестиционных конференциях, а также организует посещение производственных активов Компании (site visits). Два раза в год, после выпуска полугодовой и годовой отчетности по стандартам МСФО, проводятся конференц-звонки для широкого круга инвесторов и аналитиков с участием топ-менеджмента Компании для обсуждения текущих финансовых и операционных результатов, ситуации на сырьевых рынках, статусе исполнения стратегических проектов, а также реализации проектов в области устойчивого развития. Помимо этого, ежегодно проводится День инвестора с участием руководства «Норникеля», на котором обсуждаются стратегические вопросы развития. В отчетном году из-за пандемии и перехода на удаленный формат работы основным средством коммуникации были виртуальные встречи с использованием электронных коммуникационных платформ.

Компания придерживается высоких международных стандартов по раскрытию информации и прозрачности. Для наиболее полного и разностороннего раскрытия информации используются различные

инструменты, такие как пресс-релизы, презентации, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии, сообщения о существенных фактах, а также интерактивные инструменты. «Норникель» осуществляет синхронное раскрытие информации на русском и английском языках, последнее реализуется через уполномоченную регулятором Великобритании службу раскрытия информации. Материалы для инвесторов размещаются в разделе HYPERLINK "https://www.nornickel.ru/investors/reports-and-results/" Инвесторам и акционерам на сайте Компании. С учетом большого внимания инвесторов к вопросам устойчивого развития (ESG), а также изменения климата на сайте Компании был запущен специальный раздел «Основные достижения в области ESG».

## НЕЗАВИСИМЫЕ ОЦЕНКИ И ПРИЗНАНИЯ

Корпоративная отчетность и IR-команда регулярно получают высокие оценки различных независимых российских и зарубежных конкурсов и исследований в области раскрытия информации и качества IR.



[Инвесторам  
и акционерам](#)



[Основные достижения  
в области ESG](#)



# КОНКУРСЫ



## ARC AWARDS

### Почетное звание

ЗА PDF-ВЕРСИЮ  
ГODOVOGO ОТЧЕТА  
В КАТЕГОРИИ MINING:  
FERROUS & NONFERROUS

## МОСБИРЖА

### № 1

«ЛУЧШИЙ ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ СРЕДИ КРУПНЫХ  
КОМПАНИЙ»

«ЛУЧШИЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО  
СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ»

### № 2

«ЛУЧШИЙ ОТЧЕТ  
ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ»

### № 3

«ЛУЧШЕЕ РАСКРЫТИЕ  
ИНФОРМАЦИИ  
О КОРПОРАТИВНОМ  
УПРАВЛЕНИИ В ГОДОВОМ  
ОТЧЕТЕ»

## CORPORATE & FINANCIAL AWARDS

### Серебро

«ЛУЧШИЙ КОРПОРАТИВНЫЙ  
САЙТ В МЕЖДУНАРОДНОЙ  
КАТЕГОРИИ»

### Почетное звание

«ЛУЧШИЙ ОНЛАЙН-ОТЧЕТ  
В МЕЖДУНАРОДНОЙ  
КАТЕГОРИИ»

## REPORTWATCH

### «В+»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗАНЯЛ  
145-Е МЕСТО  
(ИЗ 350 КОМПАНИЙ)

## ЭКСПЕРТ РА

### № 1

«ЛУЧШИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ»

### № 2

«ЛУЧШИЙ ДИЗАЙН  
ИНТЕРАКТИВНОГО ГОДОВОГО  
ОТЧЕТА»

### № 3

«ЛУЧШИЙ ДИЗАЙН  
ОТЧЕТА ПО УСТОЙЧИВОМУ  
РАЗВИТИЮ»

«ЛУЧШИЙ ДИЗАЙН ГОДОВОГО  
ОТЧЕТА»

## ИТОГИ ОПРОСА INSTITUTIONAL INVESTOR 2021 EMERGING EMEA EXECUTIVE TEAM

Рейтинг в горно-металлургической отрасли  
(27 компаний)

### № 1

«ЛУЧШАЯ IR-КОМАНДА»

### № 2

«КОМПАНИИ-ЛИДЕРЫ»

### № 3

«ЛУЧШИЙ CFO»

«ЛУЧШИЙ IR-ПРОФЕССИОНАЛ»  
(Владимир Жуков)

«ЛУЧШАЯ ESG-ПРОГРАММА»

Рейтинг в России  
(52 компании)

### № 3

«ЛУЧШАЯ IR-КОМАНДА»

