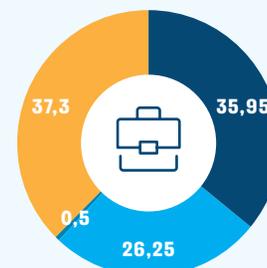


КРАТКИЙ ОБЗОР

«Норникель» является ведущей компанией в российской горно-металлургической отрасли и крупнейшим мировым производителем палладия и высокосортового никеля, а также крупным производителем платины и меди. «Норникель» также производит кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен и теллур. Акции Компании торгуются на Московской бирже и включены в индекс голубых фишек ПАО Московская Биржа. На конец 2021 года американские депозитарные расписки (ADR) на акции Компании торговались на внебиржевом рынке США и в системе электронных торгов внебиржевых секций Лондонской, Берлинской и Франкфуртской фондовых бирж. Доля «Норникеля» в индексе MSCI Russia — 7,02%.

Структура акционерного капитала на 31 декабря 2021 года (%)



- INTERROS LIMITED¹
- МКПАО «ЭН+ ГРУП»¹
- Казначейские акции
- Акции в свободном обращении

¹ Косвенный контроль через подконтрольных лиц.

Активы Группы



Производственные активы Группы расположены в России и Финляндии. Основные подразделения Группы являются вертикально интегрированными горно-металлургическими производствами. К ним относятся Норильский дивизион (включающий Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей», расположенные в Норильском

промышленном районе), Кольский дивизион (включающий АО «Кольская ГМК» и никелерафинировочный завод Norilsk Nickel Harjavalta Oy в Финляндии), а также Забайкальский дивизион (включающий ООО «ГРК «Быстринское», 50,01%-ное владение), расположенный в Забайкальском крае.

В Южно-Африканской Республике Группе принадлежит 50%-ная доля в проекте по разработке никелевого месторождения Nkomati, которое, согласно решению, принятому совместно с партнером по проекту African Rainbow Minerals в 2019 году, было переведено в режим консервации в связи с прекращением производственной деятельности.

Помимо производственных предприятий, Группа владеет собственной глобальной сбытовой сетью, энергетическими активами, комплексом исследовательских и проектных подразделений, речным транспортом, портовыми терминалами и уникальным арктическим морским флотом, а также рядом других вспомогательных подразделений.

Основными направлениями деятельности «Норникеля» являются добыча и переработка полезных ископаемых, производство и реализация цветных и драгоценных металлов, а также геологоразведка.

Положение в отрасли

Доля «Норникеля» на мировом рынке металлов¹ (%)

№ 1

38% Палладий

17% Никель высокосортный

№ 4

10% Платина

6% Никель первичный

№ 5 7% Родий

№ 12 2% Медь

№ 14 2% Кобальт

¹ По состоянию на 5 марта 2022 года. По рынкам палладия, никеля, платины и родия данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), а по рынкам меди и кобальта — по добыче.

Устойчивая позиция среди мировых компаний отрасли по рентабельности EBITDA² (%)



² Среди конкурентов представлены Anglo American, BHP Billiton, Rio Tinto, Vale, Glencore.

Конкурентные преимущества

«Норникель» владеет первоклассной ресурсной базой, которая уникальна по ряду показателей, таких как количество ценных минералов, содержащихся в руде, их высокое содержание и срок обеспеченности. Ключевыми для Группы металлами

являются никель, медь и металлы платиновой группы (МПГ). В 2021 году была проведена переоценка минерально-сырьевой базы, в результате итоговые запасы и ресурсы увеличились на 225 млн тонн руды.

9 рудников

Обеспеченность ресурсами при текущем уровне добычи составляет

более 75 лет

Доказанные и вероятные запасы

1 293 млн тонн

Ni — 8,7 млн тонн

Cu — 15,5 млн тонн

6 МПГ — 175 млн тр. унций

Оцененные и выявленные ресурсы

1 824 млн тонн

Ni — 13,5 млн тонн

Cu — 22,0 млн тонн

6 МПГ — 246 млн тр. унций

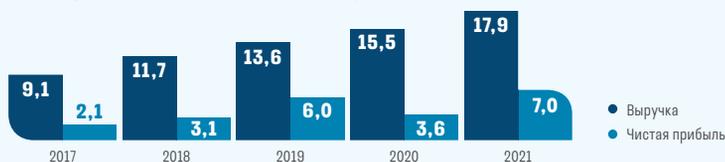
[→](#) Подробнее о ресурсной базе читайте в разделе «Минерально-сырьевая база»



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Финансовые показатели

Основные финансовые показатели (млрд долл. США)



+15%
+92%

ЕБИТДА и ее рентабельность (млрд долл. США)



+37%
+10 п. п.

Капитальные вложения (млрд долл. США)



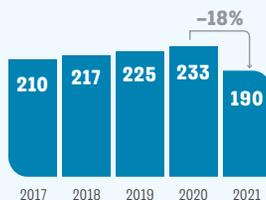
Долговая нагрузка (млрд долл. США)



+4%
-0,1x

Производственные показатели

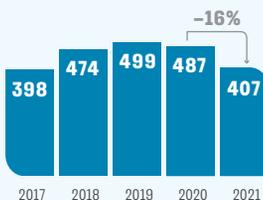
Никель из собственного сырья (тыс. тонн)



-18%



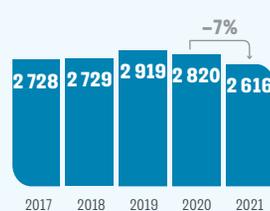
Медь из собственного сырья (тыс. тонн)



-16%



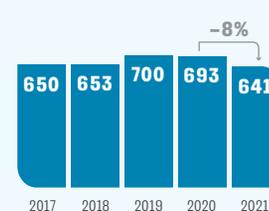
Палладий из собственного сырья (тыс. тр. унций)



-7%



Платина из собственного сырья (тыс. тр. унций)



-8%



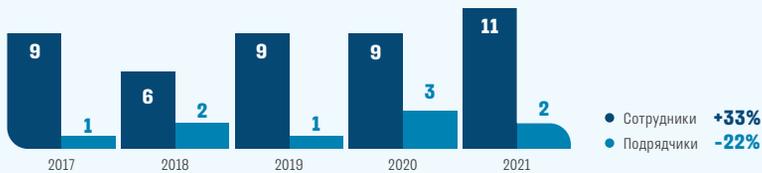


Показатели устойчивого развития

Коэффициенты производственного травматизма (на 1 млн часов)



Смертельные случаи на производстве



Выбросы диоксида серы

(млн тонн)



Выбросы парниковых газов от производственной деятельности

(млн тонн)



Водопотребление (млн м³)



Потребление электроэнергии

(ТДж)



- Потребление электроэнергии из природного газа
- Потребление электроэнергии из ВИЭ
- Доля электроэнергии из ВИЭ

Основные ESG-инициативы

Наименование	Текущий статус/рейтинг на 31 декабря 2021 года
	Компания присоединилась к Глобальному договору ООН в 2016 году и каждый год подтверждает свою приверженность принципам устойчивого развития
	Подтверждено включение акций «Норникеля» в индекс FTSE4Good Emerging Index, оценка составила 4,3 балла (из 5 возможных)
	ISS Quality Score: по экологии — 2, социальной политике — 3, корпоративному управлению — 6 (по 10-балльной шкале, где 1 — низкий риск, 10 — высокий риск) ISS ESG-рейтинг — «C+»
	Оценка — 43 балла (из 100)
	ESG Risk Score: 36,9 (из 100), где 1 — низкий риск, 100 — высокий риск
	ESG-рейтинг — «BB», оценка — 3,4 (из 10)
	«Борьба с изменением климата» — рейтинг «D» «Управление водными ресурсами» — рейтинг «C»

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ НА КОНЕЦ ГОДА

Moody's
«BAA2», негативный

S&P Global
«BBB-», стабильный

FitchRatings
«BBB-», стабильный

Expert РИТЕЙНГОВОЕ АГЕНТСТВО
«RUAAA», стабильный



История развития



1993–2012 ГОДЫ

ТРАНСФОРМАЦИЯ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ

В 1993 году Российский государственный концерн по производству цветных и драгоценных металлов «Норильский никель» был преобразован указом Президента Российской Федерации в Российское акционерное общество по производству цветных и драгоценных металлов «Норильский никель» (РАО «Норильский никель»). В 2001 году была проведена реструктуризация, по итогам которой владельцы 96,9% акций РАО «Норильский никель» обменяли свои акции на акции ГМК «Норильский никель». С тех пор акции Компании торгуются в Российской торговой системе и на Московской межбанковской валютной бирже, а также в виде американских депозитарных расписок в Лондоне и Нью-Йорке.

1960–1992 ГОДЫ

ОСВОЕНИЕ НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ, ОТКРЫТИЕ НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВ

В 1960 году было открыто крупнейшее в мире месторождение медно-никелевых руд Талнахское, которое дало второе рождение Норильскому комбинату. Началось строительство новых рудников и г. Талнаха. В 1965 году было открыто месторождение медно-никелевых руд Октябрьское, а в 1981 году запущена первая очередь Талнахской обогатительной фабрики и введен в строй Надеждинский металлургический завод.

1935–1959 ГОДЫ

СОЗДАНИЕ И СТАНОВЛЕНИЕ НОРИЛЬСКОГО КОМБИНАТА

В 1935 году Совет народных комиссаров СССР принял решение о строительстве Норильского комбината. В 1942 году был получен первый файнштейн, а в 1943 году на Норильском комбинате открыт Цех электролиза никеля. В 1953 году предприятие произвело 35% никеля, 12% меди, 30% кобальта и 90% металлов платиновой группы от общего производства этих металлов в СССР. Норильск получил статус города.

2013–2020 ГОДЫ

НОВАЯ СТРАТЕГИЯ И ЕЕ РЕАЛИЗАЦИЯ

Компанию возглавил Владимир Потанин вместе с новой управленческой командой. Совет директоров принял новую долгосрочную стратегию развития, которая выбрала в качестве фокуса развитие первоклассных активов Заполярного филиала и Кольской ГМК. С нуля был построен Быстринский ГОК в Забайкальском крае — крупнейший гринфилд-проект в металлургической отрасли России.

Запущена программа по улучшению экологической ситуации в регионах присутствия: закрыт Никелевый завод в Норильске, начата реализация Серной программы, направленной на кардинальное сокращение выбросов диоксида серы в Норильском промышленном районе, также закрыты устаревшие металлургические площадки в Мурманской области.

2021–2030 ГОДЫ

ДВИЖЕНИЕ К БЕЗУГЛЕРОДНОМУ БУДУЩЕМУ

Компания объявила о запуске нового инвестиционного цикла, нацеленного на комплексное развитие горнорудной базы и расширение перерабатывающих мощностей, в результате чего ожидается, что производство металлов вырастет на 30–40% к 2030 году (в Ni-эквиваленте, относительно 2017 года). Будучи производителем продукции с самым низким карбоновым следом в мировой отрасли, «Норникель» намеревается увеличивать поставку на рынок металлов, необходимых для перехода к низкоуглеродной экономике.

Общий объем инвестиций до 2030 года запланирован на уровне около 35 млрд долл. США, включая 6 млрд долл. США на экологические проекты и 8 млрд долл. США — на модернизацию энергетической инфраструктуры.



**Ключевые
события года**



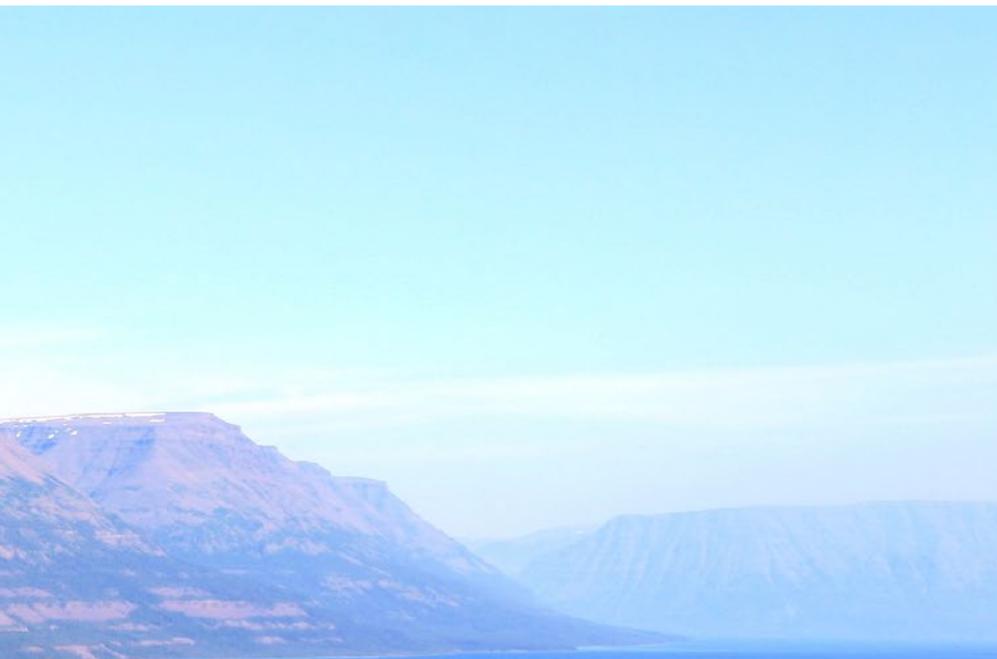
Ключевые события года



«НОРНИКЕЛЬ» ПОЛНОСТЬЮ ОПЛАТИЛ УЩЕРБ, НАНЕСЕННЫЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ В СВЯЗИ С РАЗЛИВОМ ТОПЛИВА

В марте Компания полностью оплатила ущерб, связанный с разливом топлива, в размере

146,2 млрд руб.



УТВЕРЖДЕНА СТРАТЕГИЯ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

Новая стратегия охватывает шесть основных областей воздействия на окружающую среду: изменение климата, воздух, вода, управление хвостохранилищами и отходами, почва и биоразнообразие. Стратегия будет реализована на всех предприятиях «Норникеля» начиная с 2021 года. Стратегия была разработана по итогам тесного взаимодействия с заинтересованными сторонами и проведения сравнительного аудита по теме ключевых целей в сфере экологии, и ее задача — значительное улучшение экологических показателей Компании.

РАЗВИТИЕ ПОСЕЛКА ТУХАРД

Компания первой в России запустила процедуру свободного, предварительного и осознанного согласия (СПОС) для коренных малочисленных народов Севера — жителей поселка Тухард, расположенного на Таймыре.

ПОДПИСАН ОБНОВЛЕННЫЙ КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

В ноябре был подписан обновленный коллективный договор ПАО «ГМК «Норильский никель» на 2022–2024 годы. Он традиционно предусматривает один из лучших социальных пакетов в отрасли и нацелен на формирование долгосрочного благополучия сотрудников и их семей. Одна из базовых статей коллективного договора — ежегодная индексация заработной платы. С учетом растущей конкуренции за персонал, а также в целях повышения мотивации было принято решение с 1 января 2022 года на предприятиях в Норильском промышленном районе и Красноярском крае повысить заработную плату сверх ожидаемого уровня инфляции на 2022 год — на 20%, а на остальных площадках — на 10%.

На **78%** снижены выбросы
на Кольском полуострове в 2021 году

ВЫБРОСЫ ДИОКСИДА СЕРЫ НА КОЛЬСКОМ ПОЛУОСТРОВЕ СНИЖЕНЫ НА 78% В 2021 ГОДУ

В начале марта был остановлен металлургический цех Кольского дивизиона в Мончегорске. С учетом закрытия плавильного цеха в 2020 году выбросы диоксида серы на Кольском полуострове сократились на 78% относительно 2020 года и на 90% относительно уровня базового 2015 года, а также полностью прекратились на границе с соседними странами. Концентрат, который перерабатывался в металлургическом цехе, перенаправлен на переработку в Норильском дивизионе.

ПРОВЕДЕН ВЫКУП АКЦИЙ И УМЕНЬШЕН УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Был проведен обратный выкуп акций, в рамках которого «Норникель» приобрел у акционеров 5 382 079 обыкновенных акций, после чего внеочередное Общее собрание акционеров приняло решение об уменьшении уставного капитала Компании до 153 654 624 руб. путем погашения приобретенных в рамках обратного выкупа 4 590 852 обыкновенных акций. Оставшиеся акции были зарезервированы под программу мотивации персонала.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

РЕСУРСЫ

МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА

1293
млн тонн

доказанные
и вероятные
запасы

1824
млн тонн

оцененные
и выявленные
ресурсы

>75 лет

обеспеченность
ресурсами
при текущем
уровне добычи

ПЕРСОНАЛ



~73,6 тыс. сотрудников

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ



ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ АКТИВЫ

- Транспортные предприятия
- Энергетические предприятия
- Глобальная сбытовая сеть
- НИОКР — институт «Гипроникель»

ДОБЫЧА

НОРИЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН:

добыто

17,5 млн тонн руды

Ni	Cu	МПГ
1,20%	2,09%	6,69 г/т

КОЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН:

добыто

7,2 млн тонн руды

Ni	Cu	МПГ
0,57%	0,25%	0,29 г/т

ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН:

добыто

16,6 млн тонн руды

Cu
0,50%

ПРИРОДНЫЙ ГАЗ, ГАЗОВЫЙ КОНДЕНСАТ:

добыто

2 927 млн м³

природного газа

102 тыс. тонн

газового конденсата

Основная продукция

Драгоценные металлы:

платина, палладий, родий,
иридий, рутений, золото,
золотой гравитационный
концентрат, серебро

Медь:

катодная, кек,
полупродукты

193
тыс.
тонн

Никель:

катодный,
карбонильный
порошок, брикеты,
соли, дробь,
гидроксикарбонат
никеля, сульфат никеля
кристаллический,
растворы, полупродукты

Прочие:

кобальт катодный,
в сульфате, концентрат
теллур в слитках
селен технический
сера техническая
сульфат натрия
серная кислота
железорудный концентрат

Компания добывает медно-никелевые сульфидные руды на Таймырском и Кольском полуостровах, а также золото-медно-железные руды в Забайкальском крае.

ЦЕННОСТИ, СОЗДАННЫЕ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

АКЦИОНЕРЫ

11%

дивидендная
доходность
в 2021 году

СОТРУДНИКИ

161 млн
долл. США

потрачено
на социальные
программы
для персонала

1 970
долл. США

средняя
заработная
плата

14 млн
долл. США

расходы
на пенсионные
программы

0,38
LTIFR

ПОСТАВЩИКИ

95%

доля российских компаний
в структуре поставщиков
«Норникеля»



4,1–4,3 млрд долл. США

Серная программа 2.0 — снижение выбросов диоксида серы в Норильском дивизионе

>8,0 млрд долл. США

модернизация энергетической инфраструктуры

1,4 млрд долл. США

модернизация рафинировочных мощностей

Долгосрочные инвестиции

«НОРНИКЕЛЬ» — глобальный лидер по производству металлов, необходимых для экологически чистого транспорта и развития низкоуглеродной экономики. Основными направлениями деятельности «Норникеля» являются добыча и переработка полезных ископаемых, производство и реализация цветных и драгоценных металлов, а также геологоразведка.

Финансовые результаты

17,9 млрд долл. США
Выручка

10,5 млрд долл. США

EBITDA

59%

рентабельность EBITDA

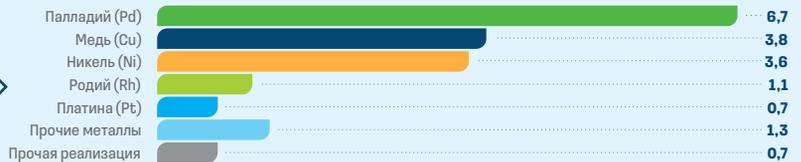
7,0 млрд долл. США

чистая прибыль

0,5x

чистый долг / EBITDA

Структура выручки от реализации металлов
(млрд долл. США)



ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА

10,3 млн тонн составили выбросы парниковых газов (Score 1 + 2)

3,1 млн тонн составили выбросы парниковых газов (Score 3)

99% отходов производства являются неопасными

47% составила доля электроэнергии из возобновляемых источников

85% составила доля повторно и многократно используемой воды

ПОТРЕБИТЕЛИ

В 37 стран мира

поставляется продукция Компании

ГОСУДАРСТВО

Налоговые и неналоговые платежи в бюджеты:

82,0 млрд руб.
федеральный

177,6 млрд руб.
региональный

ГЕОГРАФИЯ БИЗНЕСА



ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

- Норильский дивизион
- Кольский дивизион, включая Norilsk Nickel Harjavalta Oy
- Забайкальский дивизион



ЭНЕРГЕТИКА

- Энергетический дивизион



ТРАНСПОРТ

- Заполярный транспортный филиал
- Мурманский транспортный филиал
- Архангельский транспортный филиал
- Красноярский транспортный филиал
- Быстринский транспортный филиал
- АО «ЕРП»
- АО «КРП»
- АО «Лесосибирский порт»
- АО «АК «НордСтар»



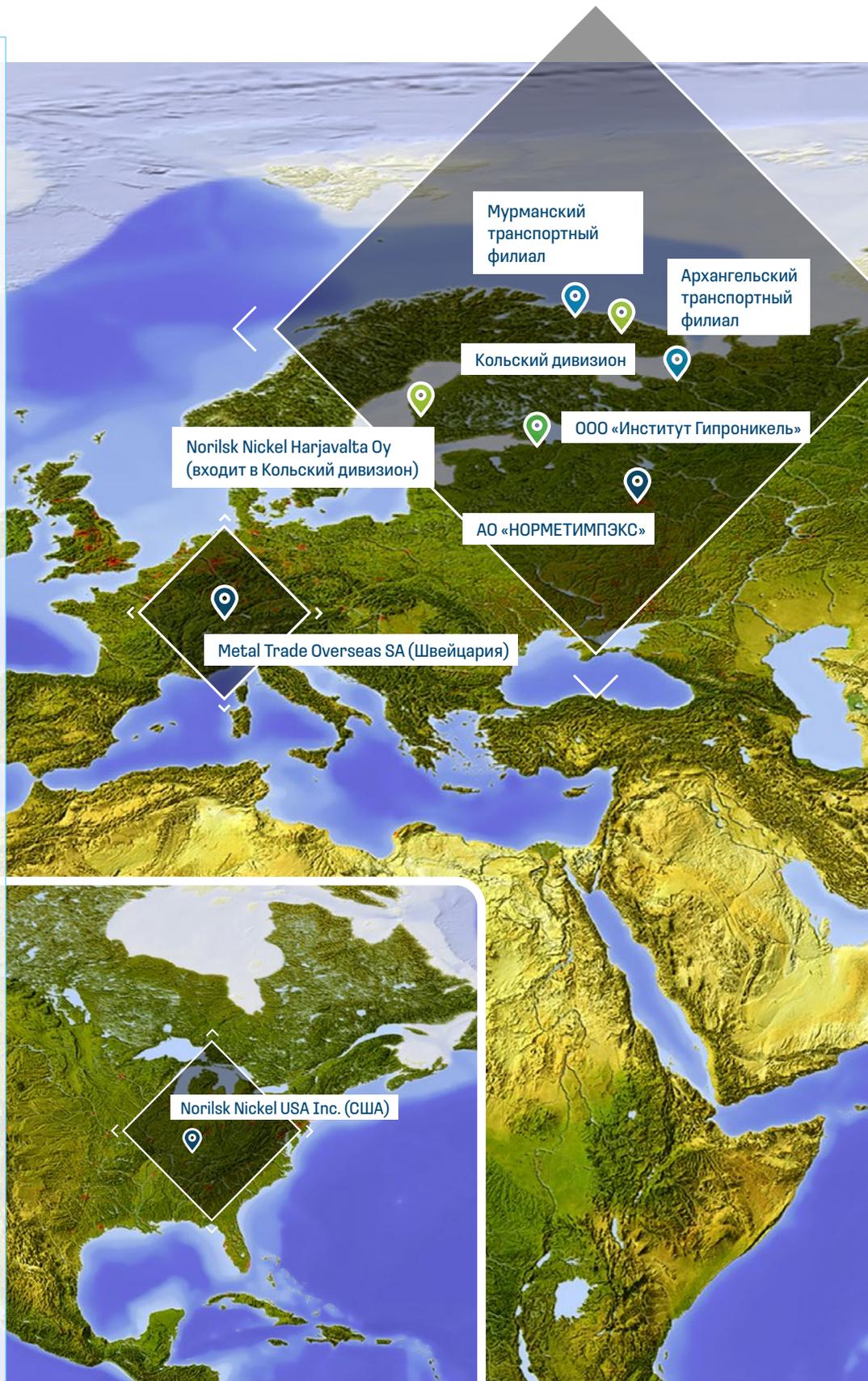
ИССЛЕДОВАНИЕ

- ООО «Институт Гипроникель»



СБЫТ

- АО «НОРМЕТИМПЭКС»
- Metal Trade Overseas SA (Швейцария)
- Norilsk Nickel (Asia) Limited (Гонконг)
- Norilsk Nickel USA Inc. (США)
- Norilsk Nickel Metals Trading (Shanghai) Co., Ltd. (Китай)





АО «АК «НордСтар»



Норильский дивизион

Заполярный транспортный филиал



АО «ЕРП»

АО «Лесосибирский порт»



Красноярский транспортный филиал

АО «КРП»



Быстринский транспортный филиал

Забайкальский дивизион

Norilsk Nickel Metals Trading (Shanghai) Co., Ltd. (Китай)



Norilsk Nickel (Asia) Limited (Гонконг)

